



برای خرید واگن‌ها، پله برقی، آسانسورها، شبکه فشار قوی، شبکه فشار ضعیف، سیستم روشنایی، تهویه، کنترل مخابرات و سیگنالینگ، نیروگاه، تعمیرگاه، مرکز فرمان سیستم‌های جمع‌آوری آب‌های نشتی و سیستم‌های اعلام و اطفای حریق مناقصه‌هایی برگزار شد. براساس آنچه از اسناد و مدارک و مطالعات و مشخصات فنی متروی استانبول به دست آورده بودیم و بررسی مطالعات کتابخانه‌ای، اطلاعات جمع‌آوری شده در بازدیدها و اطلاعاتی که از طریق شرکت‌های اروپایی که قصد فروش محصولات خود را به مترو داشتند، به همراه دانش و تجربه و خلاقیت گروه‌مان، آقایان دکتر اندواری، مهندس شاملو، مهندس هوسپیان، مهندس رزینی، مهندس آیراملو، مهندس جمشیدی، دکتر صندی دزاده، دکتر مقامی و آقایان دیگر، سیستم تجهیزات متحرک و ثابت را طراحی و اسناد مناقصه برای خرید در هر قسمت را تهیه کردند

کتاب

پیشنهاد کلاس تندخوانی برای رئیس جمهور

روزانه حدود ۲۵۰ کتاب‌تایل نامه و گزارش از داخل و خارج به دفتر رئیس جمهور می‌رسد، اگر قرار باشد همه این نامه‌ها و گزارش‌ها را جناب عالی بخوانید و این‌گونه که عادت کرده‌اید جواب مفصل مرقوم فرمایید امور کشور با کندی و تأخیر در تصمیم‌گیری و فرصت سوزی و بعضاً تنش‌های سنگین مواجه خواهد شد. بعد نامه چهار سطر را که من نوشته بودم و حدود سه سطر آقای خاتمی نوشته بودند و تاریخ نامه دفتر را که روکش این نامه بود به عنوان شاهد مثال آوردم و گفتم: اگر جناب عالی مرقوم می‌فرمودید با تشکر موافقم یا موافقم یا روی مهری که روی نامه می‌زنند، شما جلوی موافقم یا مخالفم یا کارشناسی شود یا جلسه بگذارید فقط تیک می‌زدید و بعد دفتر پاسخ را تهیه و ارسال می‌کرد امکان پاسخ‌گویی به تعداد بیشتری از نامه‌ها میسر و مقدور بود. در صورتی که اگر آن سیستم هوشمند و حرفه‌ای را در دفتر برقرار کنید یک گزارش را که از دو صفحه تا صد صفحه است مطالعه می‌کنند و خلاصه را در یک یا دو سطر و حداکثر در یک یا دو پاراگراف به صورت دقیق و حرفه‌ای تهیه و روی گزارش می‌گذارند و شما با خواندن آن عطر و عصاره و کپسول گزارش مفصل تصمیم می‌گیرید و اگر لازم بود به برخی از قسمت‌های گزارش مراجعه می‌کنید و با کلمات و جملات کوتاه ولی شفاف و روشن موافقت، مخالفت یا ارجاع برای بررسی بیشتر را اعلام می‌فرمایید. افرادی مثل کندی در آمریکا و اصولاً مدیران ارشد هلدینگ‌های بین‌المللی و رؤسای جمهور و نخست‌وزیرها و تعدادی از وزرای موفق در آمریکا، اروپا، ژاپن، کره جنوبی و استرالیا و کانادا دوره‌های تخصصی سریع خوانی یا speed reading خوانده‌اند و مثلاً یک کتاب ۷۰۰ یا ۸۰۰ صفحه‌ای را به جای اینکه چندروزه بخوانند در عرض چند ساعت مطالعه می‌کنند و با دقت درک مطلب بالای ۹۵ درصد می‌فهمند؛ چون این تکنیک‌ها را به صورت حرفه‌ای دیده‌اند مثل اسکندر یا ماشین‌کپی که تا به نامه نگاه می‌کنند آن را می‌خوانند و می‌توانند تصمیم بگیرند. در ایران هم در دانشگاه صنعتی شریف و یک مجموعه در بخش خصوصی این تکنیک‌های سریع خوانی را آموزش می‌دهند که لازم است جناب عالی و وزرا و تعدادی از معاونان و مشاوران شما این دوره‌ها را که حداکثر ظرف سه ماه با روزی دو ساعت کار می‌توان یاد گرفت ببینید؛ چون با این روش سرعت و دقت و حجم مطالبی که می‌توانید بخوانید بالا می‌رود و در نتیجه سرعت تصمیم‌گیری و تعیین تکلیف‌ها، روند اجرای طرح‌ها و پروژه‌ها و اقدامات اساسی کشور شتاب بیشتری می‌گیرد و به طور تصاعدی درآمد سرانه اشتغال و رضایت عمومی و اعتماد مردم بالا می‌رود.

دلایل‌های خارجی به دنبال تأمین تجهیزات مترو تهران

وزیر خارجه سابق یکی از دولت‌های پاکستان، ایتالیایی‌ها، شاهزاده‌های عرب، برخی نمایندگان مجلس و ... به دنبال نهایی کردن واردات تکنولوژی ABB برای مترو تهران بودند

گزارش

تاکنون و در شماره‌های قبلی ایران اقتصادی، بخش‌هایی از جلد نخست کتاب سال‌های بی‌حصار از مجموعه خاطرات اصغر ابراهیمی اصل را بررسی و منتشر کردیم. ابراهیمی در این کتاب خاطرات دوران کودکی تا تحصیل در مدرسه و دانشگاه و سپس دوران مسئولیت‌های خود را تشریح کرده است. در شماره‌های قبلی ایران اقتصادی، به دوران مدیرعاملی وی بر مترو تهران پرداخته شد و ابراهیمی اصل بیان کرد که چگونه ملزومات و تجهیزات مورد نیاز مترو تهیه می‌شد و در ابتدای شروع به ساخت مترو تهران چه مشکلاتی وجود داشت. در این شماره نیز وی به نحوه خریدهای خارجی و برگزاری مناقصه‌ها اشاره می‌کند.

ثابت را طراحی و اسناد مناقصه برای خرید در هر قسمت را تهیه کردند و با کمک بسیار حرفه‌ای آقای دکتر رستگاری و آقای عزیز افراخته و دکتر احمد غفوریان که دو تا مدرک دکتر از ایران و فرانسه داشت، بیش از ده هزار صفحه مشخصات فنی و تخصصی و قراردادی تهیه کردند، سپس مناقصه عمومی بین‌المللی گذاشتیم. شاید در آن مقطع این مجموعه بزرگ‌ترین مناقصه برای مترو در جهان بود. چون بیشتر کشورهای صاحب سیستم حمل‌ونقل ریلی مترو یا تراموا هر سال مقداری توسعه می‌دادند یا به تدریج تجهیزات ثابت و متحرک را اضافه می‌کردند، ولی چون هدف ما پناهگاه ساختن در شرایط جنگ بود، یکبارہ پایستی ساختن ۴۰ کیلومتر تونل مسیر زیرزمینی و جمعاً حدود ۱۰۰ کیلومتر مسیر را ظرف مدت حداکثر سه سال تجهیز می‌کردیم و هر شرکت یا کنسرسیومی برنده می‌شد، عملاً بازار

شد و پاکت‌های ضمانتنامه‌ها، تأیید صلاحیت‌ها و اهلیت با رعایت موازین شکلی باز و صورتجلسه شد. بعد از آن پاکت‌ها و اسناد و مدارک فنی باز شده به امضای اعضای کمیسیون مناقصه رسیده و تحویل آقای دکتر اندواری و تیم فنی شد و پاکت‌های لاک‌ومهر شده مالی تحویل آقای دکتر رستگاری و آقای اکرامی فرد، مدیر مالی شد برای اینکه در گاوصندوق نگهداری شوند تا پس از رسیدگی و امتیاز دادن به پیشنهادها فنی، فقط پاکت‌های کنسرسیوم‌هایی که امتیازات فنی بالاتر از حد نصاب مورد قبول را به دست آورده‌اند، برای ارزیابی فنی و مالی در جلسه کمیسیون مناقصه باز شود و نهایتاً تعیین کنسرسیوم برنده در اختیار تیم فنی و مالی مترو قرار گیرد. آقای دکتر اندواری و تیم فنی برای کل مجموعه ده‌هزار امتیاز تعریف کرده بودند و بستگی به درجه اهمیت، پیچیدگی، سطح تکنولوژی، عمر بهره‌برداری، هزینه خرید اولیه، هزینه‌های تعمیر و نگهداری، هزینه‌های بهره‌برداری درصد ساخت داخل و تعدادی ضرایب فنی داشت. این ده‌هزار امتیاز را برای تجهیزات متحرک (واگن‌ها، سیستم تهویه، پله‌های برقی، آسانسورها و نیروگاه) و تجهیزات ثابت توزیع کرده بودند. با

این شاخص‌ها و الگو، پیشنهادهای فنی کنسرسیوم‌ها ظرف مدت چهار ماه بررسی و امتیازها پس از رفع نقص‌هایی که در جلسات فنی متعدد فشرده در تهران و در بازدیدهای فنی از کارخانجات در اروپا انجام شد، نهایی و اعلام شد. براساس گزارش معاونت فنی و مهندسی مترو، کنسرسیوم به رهبری زیمنس بالاترین امتیاز فنی را به دست آورد و با ۹۴۰۰ امتیاز از نظر فنی در رتبه اول قرار گرفت و کنسرسیوم به رهبری آ‌ب-ب با حدود ۸۶۰۰ امتیاز در رتبه دوم و کنسرسیوم به رهبری شرکت انسالدور با امتیاز ۷۹۰۰ در رتبه سوم قرار گرفت و پیشنهادهای کنسرسیوم کانادایی به رهبری شرکت لاولین به علت اینکه تکنولوژی متروهای خطی را ارائه داده بود و طبق مشخصات فنی مورد درخواست مترو اسناد را تکمیل و ارائه نداده بود، مردود شد. پاکت‌های قیمت‌های سه کنسرسیوم به رهبری شرکت‌های زمینس، آ‌ب-ب و انسالدور در جلسه‌ای با حضور نمایندگان آنها باز شد و پاکت‌های مالی شرکت لاولین به صورت در بسته و لاک‌ومهر شده به نماینده شرکت کانادایی تحویل داده شد. کنسرسیوم‌ها هر کدام برای هر بسته قیمت‌هایی را ارائه کرده