



رئیس جمهور (احمدی نژاد) به من گفت: «سناریوی سوم را به عنوان قیمت‌ها به دستگاه‌های مختلف ابلاغ کن.» از چند شب قبلش تصمیم گرفته بودیم که با شروع طرح به جای مصاحبه با رسانه‌ها، اطلاعیه بدهیم. چون در مصاحبه ممکن است حرف‌ها پس و پیش گفته شود، برای همین تصمیم گرفته بودیم مصاحبه نکنیم. بنابراین شروع کردیم به اطلاعیه دادن. در واقع در ستاد هدفمندی می‌نشستیم و اطلاعیه می‌دادیم

توزیع عادلانه یار



ماجرای دروغ نوبخت درباره تورم ۵۰۰ درصدی

سال ۸۹ که اجرای طرح هدفمندی شروع شد، دولت ماهانه به ایرانی رقم ۴۵۵۰۰ تومان پرداخت می‌کرد. آن زمان نرخ دلار حدود هزار تومان بود، یعنی به هر فرد ایرانی ماهانه بیش از ۴۵ دلار پرداخت می‌شد، با این حال پیش بینی‌ها از بروز تورم ۵۰۰ درصدی، اشتباه بود

و خیلی زود حل می‌شد. بنابراین با مشکل خاصی مواجه نبودیم. بیشتر مشکلات مان مسائلی بود که خارج از اختیارات ما بود. برای مثال یکی از مشکلاتی که بعدها در طرح ما خیلی اثر گذاشت، همزمانی تحریم‌ها با اجرای این کار بود. از ۶ ماهه دوم سال ۹۰ تحریم‌ها تشدید شد و محدودیت‌های مالی از جانب دویسی برای ما به وجود آمد و نرخ ارز شروع به افزایش کرد. برای مرادوات مالی و تجاری ما نیز مشکل به وجود آمد. قبل از این اتفاق یکی از مواردی که پیش بینی کرده بودیم، این بود که اگر قیمت حامل‌های انرژی را برای واحدهای تولیدی افزایش دهیم، آنها برای بهینه‌سازی مصرف سوخت به سمت تکنولوژی‌ها و فناوری‌های جدید می‌روند، اما تحریم‌ها باعث شد این کار با مشکل مواجه شود و به خوبی صورت نگیرد. بنابراین فضای تحریم‌ها در کشور اثرات منفی زیادی بر ادامه اجرای این طرح گذاشت. بعدها نیز خیلی‌ها در قضاوت‌هایشان اتفاقات سال‌های ۹۱ و ۹۲ را به نتایج هدفمندی

دیگر اختیاراتم متمرکز بود. اگر به این نتیجه می‌رسیدم که باید چیزی تغییر کند همان زمان تغییر می‌دادیم چون دیگر نیازی به انجام فرایندهای دولتی نبود و می‌توانستیم با مصوبه‌ای سهمیه‌ها را تغییر دهیم. مثلاً یک بار گفتند مرغداری‌ها جوجه‌ریزی لازم را ندارند و این ایجاد مشکل می‌کند. برای همین به مرغداری‌ها سهمیه گندم ارزان دادیم. اگر یادتان باشد وقتی سهمیه‌ها را تعیین کردیم، برای هر خانواده‌ای که یک ماشین داشت، ۶۰ لیتر سهمیه بنزین تعیین کردیم اما برای ماه اول ۵۰ لیتر بنزین ۱۰۰ تومانی نیز در کارت‌شان واریز شد. حتی برای گازوئیل هم علاوه بر سهمیه جدیدی که به آنها دادیم، ۱۰ روز از مصرف‌شان را گازوئیل ۱۶،۵ تومانی در نظر گرفتیم. یعنی تمام تلاش‌مان این بود که در ماه‌های اولیه اجرای طرح شدت کار گرفته شود تا کار به مرور زمان جا بیفتد. با نظارت مستمری که از سوی دولت وجود داشت اگر مشکلی هم به وجود می‌آمد قابل مدیریت بود

من گذاشتند و گفتند: «اینجا باش و سرکار خودت نرو.» من هم از اول صبح تا آخر شب آنجا بودم. تمام جلساتم را هم آنجا برگزار می‌کردم. رئیس جمهور و معاون اول هم گاهی آنجا می‌آمدند. حتی برای ایجاد ارتباط مستمر با مردم یک واحد سیار صداوسیما در دفتر معاون اول مستقر شده بود و ما هر یکی دوساعت از طریق مصاحبه با مردم صحبت می‌کردیم.

● در این روزها اتفاق یا مشکل خاصی هم رخ داد؟

یادم هست یک شب به من گفتند رانندگان فلان ماشین‌ها نسبت به سهمیه‌بندی اعتراض دارند. حال

کتاب درس‌هایی از هدفمندی یارانه‌ها، به شرح اقداماتی می‌پردازد که سال ۸۹ و همزمان با اجرای فاز اول هدفمندی‌سازی یارانه‌ها گذشت. در آن سال‌ها، دولت محمود احمدی نژاد برای اجرای طرح تحول اقتصادی برنامه‌ریزی کرده بود و به دنبال فراهم کردن شرایط اجرای هدفمندی یارانه‌ها بود. در آن زمان به انجام رسید و برای مردم یارانه‌های ۴۵۵۰۰ تومانی است. محمدرضا فرزین، دبیر ستاد هدفمندی‌سازی یارانه‌ها در آن مقطع بود که در قالب این کتاب، جزئیات کاملی را از شرایط اجرای طرح بیان کرده است.

گزارش

● یعنی شما کی متوجه شدید قرار است طرح اجرا شود؟

ما ماه‌ها بود که اعلام آمادگی کرده بودیم، اما تاریخ اجرای دقیق آن یک روز قبل از اجرا اعلام شد. شب قبل از اجرا جلسه‌ای در دفتر معاون اول برگزار شد و در آن جلسه دولتی‌ها متوجه شدند که قرار است این طرح از فردا اجرا شود. یادم است شب اجرا رئیس جمهور مصاحبه تلویزیونی داشت. در مصاحبه رسماً آغاز اجرای طرح را اعلام کرد و اجرای طرح لحظاتی بعد شروع شد. رئیس جمهور به من گفت: «سناریوی سوم را به عنوان قیمت‌ها به دستگاه‌های مختلف ابلاغ کن.» از چند شب

قبلش تصمیم گرفته بودیم که با رسانه‌ها، اطلاعیه بدهیم چون در مصاحبه ممکن است حرف‌ها پس و پیش گفته شود، برای همین تصمیم گرفته بودیم مصاحبه نکنیم. بنابراین شروع کردیم به اطلاعیه دادن. در واقع در ستاد هدفمندی می‌نشستیم و اطلاعیه می‌دادیم. همان شب قیمت حامل‌ها را برای دستگاه‌های مختلف فرستادم. صبح اول وقت هم رفتم تلویزیون و شروع طرح را اعلام کردم. خیلی نگران بودیم. حداقل خودم که خیلی نگران بودم و فشار روانی زیادی روی ما بود. دفتری را در حوزه معاونت اول کنار دفتر هیأت دولت در اختیار

کتاب

اختلال تحریم‌ها در اجرای هدفمندی یارانه‌ها

از ۶ ماهه دوم سال ۹۰ تحریم‌ها تشدید شد و محدودیت‌های مالی از جانب دویسی برای ما به وجود آمد و نرخ ارز شروع به افزایش کرد. برای مرادوات مالی و تجاری ما مشکل به وجود آمد. قبل از این اتفاق یکی از مواردی که پیش بینی کرده بودیم، این بود که اگر قیمت حامل‌های انرژی را برای واحدهای تولیدی افزایش دهیم آنها برای بهینه‌سازی مصرف سوخت به سمت تکنولوژی‌ها و فناوری‌های جدید می‌روند، اما تحریم‌ها باعث شد این کار با مشکل مواجه شود و به خوبی صورت نگیرد. بنابراین فضای تحریم‌ها در کشور اثرات منفی زیادی بر ادامه اجرای این طرح گذاشت. بعدها نیز خیلی‌ها در قضاوت‌هایشان اتفاقات سال‌های ۹۱ و ۹۲ را به نتایج هدفمندی یارانه‌ها در ایران مرتبط کردند که خود این موضوع نیز اصطلاحاً باعث تخریب این طرح در اذهان و افکار عمومی شد. در حالی که بسیاری از آن مسائل ارتباطی با هدفمندی یارانه‌ها نداشت؛ عمده مشکلاتی که برای هدفمندی به وجود آمد ناشی از اثرات تحریم، فضای تحریم و مسائلی بود که به خود طرح ارتباطی نداشت.

