



ارتباط با مجلس، با این وزارتخانه بیگانه نبودم و از گزارش‌ها، عملکردها مطلع می‌شدم. در مورد معاونان نیز باید عرض کنم قبل از بنده آقایان فاطمی‌زاده، حسینی، تقی‌نژاد عمران و نواب‌که افراد مسلط و متخصصی بودند در وزارتخانه حضور داشتند که همکاری با آنها را ادامه دادم. اصل بر تغییر مدیریت نبود. اما وقتی افراد استعفا می‌کردند و یا در اداره امور و تغییر روش‌ها و ساختارها دچار اختلاف نظر عمیق و مستمر می‌شدیم نفرات جدید مورد نظر خود را اضافه می‌کردم. مثلاً به یاد دارم با معاون اداری - مالی وقت وزارتخانه اختلاف روش و رویکرد پیدا کردم که مجبور شدم فرد جدیدی را منصوب کنم.

بطور کلی با ورود من فقط دو تغییر در وزارتخانه انجام شد. یکی خروج معاون امور بانکی و دیگری رفتن معاون کل وقت؛ یعنی آقای دکتر شرافت جهرمی. این‌را هم بگویم که دکتر شرافت جهرمی خودش می‌خواست از وزارتخانه برود و بنده اصراری برای رفتن وی نداشتم. نکته جالب و قابل توجه این بود که آن زمان برخی از افراد کمیسیون اقتصاد مجلس اصرار داشتند: «نباید دکتر شرافت و معاون امور بانکی تغییر کنند.» اما من بلافاصله آقای ماجدی و آقای دکتر کاظم نجفی علمی را به جای آنان منصوب کردم.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با مجلس، با این وزارتخانه بیگانه نبودم و از گزارش‌ها، عملکردها مطلع می‌شدم. در مورد معاونان نیز باید عرض کنم قبل از بنده آقایان فاطمی‌زاده، حسینی، تقی‌نژاد عمران و نواب‌که افراد مسلط و متخصصی بودند در وزارتخانه حضور داشتند که همکاری با آنها را ادامه دادم. اصل بر تغییر مدیریت نبود. اما وقتی افراد استعفا می‌کردند و یا در اداره امور و تغییر روش‌ها و ساختارها دچار اختلاف نظر عمیق و مستمر می‌شدیم نفرات جدید مورد نظر خود را اضافه می‌کردم. مثلاً به یاد دارم با معاون اداری - مالی وقت وزارتخانه اختلاف روش و رویکرد پیدا کردم که مجبور شدم فرد جدیدی را منصوب کنم.

بطور کلی با ورود من فقط دو تغییر در وزارتخانه انجام شد. یکی خروج معاون امور بانکی و دیگری رفتن معاون کل وقت؛ یعنی آقای دکتر شرافت جهرمی. این‌را هم بگویم که دکتر شرافت جهرمی خودش می‌خواست از وزارتخانه برود و بنده اصراری برای رفتن وی نداشتم. نکته جالب و قابل توجه این بود که آن زمان برخی از افراد کمیسیون اقتصاد مجلس اصرار داشتند: «نباید دکتر شرافت و معاون امور بانکی تغییر کنند.» اما من بلافاصله آقای ماجدی و آقای دکتر کاظم نجفی علمی را به جای آنان منصوب کردم.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.



ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

نظربنده این بود که کاهش شدید و یکباره قیمت‌ها یک برنامه حساب شده و طراحی شده است، در حالی که عده‌ای چنین نظری را قبول نداشتند و معتقد بودند: «کاهش قیمت نفت صرفاً به بازارهای جهانی بستگی دارد و...»

نکته قابل تأمل در این‌باره اینکه حدود ۱۰-۱۲ سال بعد کیسینجر به این توطئه کاهش قیمت نفت و عمدی بودن آن اعتراف کرد. به هر حال کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس جزو اقصا آمریکا بودند و به‌واسطه مازادی که داشتند از کاهش قیمت نفت آسیب کمتری دیده و بعد هم بشدت تولیدات نفتی خود را افزایش می‌دادند. درواقع یک جنگ نفتی با ایران به راه انداخته بودند. جالب اینکه برخی از کشورهای نفت‌خیز حاشیه خلیج فارس بویژه عربستان سعودی برای زمین زدن اقتصاد ایران تولید خود را به یازده میلیون بشکه در روز افزایش دادند. با این کار می‌خواستند اقتصاد ایران را در جنگ با عراق، تحت‌الشعاع قرار داده و با فشارهایی که از لحاظ اقتصادی بر جامعه ایران وارد می‌کنند کار دولت را برای مدیریت کشور سخت‌ترکنند.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

مخصوص داشت، در ابتدا معادل یک میلیون دلار نقد بدهیم.

به وی گفتم: «ما می‌خواهیم عضو هیأت مدیره این بانک شویم.» او گفت: «کشورهایی که الان عضو هیأت‌مدیره بانک هستند، سرمایه‌های هنگفتی در بانک دارند اما ما نسبت به ایران نظر مثبت داریم.»

نهایتاً وی را به ایران دعوت کردم. وی نیز دعوت من را پذیرفت و به تهران آمد و ایران در همان شرایط جنگ عضو بانک توسعه اسلامی شد. الان هم هر از چند گاهی که به ایران می‌آید، یکدیگر را می‌بینیم. اگر هم من برای عمره به عربستان بروم، وقتی مطلع شود، دعوتم می‌کند و با یکدیگر ملاقات می‌کنیم. ضمناً در جریان زلزله بم در جهت تسهیل اخذ کمک برای مدارس و بیمارستان‌ها و نیز دریافت وام برای بازسازی، از روابط قبلی خود استفاده کرده و در این باره اقداماتی انجام دادم که منجر به دریافت تسهیلات شد.

می‌خواهم بگویم ما در زمان جنگ، رویکرد فعال داشتیم و اتفاقاً غربی‌ها از اینکه جمهوری اسلامی در زمان جنگ این‌طور فعالانه عمل می‌کرد، متعجب می‌شدند. ما حتی در زمان جنگ، وقتی سیزدهمین کشور صاحب سرمایه در بانک جهانی شدیم، عده‌ای در داخل به ما می‌گفتند: «شما که از بانک جهانی وام نمی‌گیرید، پس چرا عضواین بانک‌ها شده و سرمایه‌گذاری می‌کنید؟» واقعیت این است که ما با افزایش سرمایه در این بانک صاحب قدرت رأی بیشتر و نفوذ در تصمیم‌گیری‌ها می‌شدیم، سیاست ما این بود. البته در داخل هم عده‌ای این‌معنی را متوجه نمی‌شدند واز ما انتقاد می‌کردند. ضمن اینکه ظرفیت حضور فعال در سازمان‌های بین‌المللی بهره‌مندی از تجربیات و مطالعات و استفاده از کمک‌های فنی، مالی و پژوهشی قابل توجه است و البته برخلاف صندوق بین‌المللی پول، وام‌گیری در بانک جهانی صرفاً در پروژه‌های مشخص با توجه فنی و اقتصادی آنها و به تناسب پیشرفت پروژه و توان بازپرداخت پروژه ارزیابی می‌شود، ضمن اینکه به دلیل شرایط ویژه نئوانستیم از منابع قابل توجهی بهره‌مند شویم و البته سیاست اصلی مانیز استفاده بی‌رویه از وام‌های خارجی نبود.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.

همان‌طور که اشاره کردید از شناس بد من، درست زمانی که من وزیر شدم، همین‌طور صادرات نفت کمتر و قیمت آن نیز شدت سقوط کرد که

در تاریخ اقتصاد ایران بی‌سابقه بود. به یاد دارم در اسفند ۶۴ در تالار شهید مدرس وزارت اقتصاد همایشی برگزار شد که من در سخنرانی خود کاهش قیمت نفت را توطئه کشورهای متخاصم دانستم. بالاخره فروش نفت یک منبع مهم درآمدهای ارزی و نیز ریالی کشور در بودجه دولت بود و همین باعث می‌شد در شرایط جنگ، اقتصاد کشور مقاومت کند و حفظ شود.

ارتباط با برعهده گرفتید کشور با چالش‌های بزرگ اقتصادی مانند تنزل شدید قیمت نفت مواجه شد.



برش



واردات کالاهای لوکس

صفر شد

واردات کالاهای لوکس به صفر رسید و مصارف توریستی و تفریحی با ارز دولتی حداقل شد. از طرفی توانستیم ۱۴ منفذ مقررات قانونی برای ورود کالاهای

غیرضروری را شناسایی کنیم و جلوی ورود این کالاها به کشور را بگیریم. با این اقدامات تقاضا برای ارز پایین آمد. الان هم همین‌طور است، وقتی تعرفه‌ها پایین بیاید، تقاضای ارز بالا می‌رود. در حال حاضر ما هنوز عضو WTO نشده‌ایم اما بیشتر از اعضای WTO سود بازرگانی کالاهای وارداتی را پایین آوردیم! به نظرم باز کردن میدان واردات و تسهیل آن از نظر اقتصادی پشت‌کردن به منافع ملی و دارای سوء کارکردهای مختلف در اقتصاد است. با دامن زدن به انتظارات مصرف کالاهای خارجی، به تولید، سرمایه‌گذاری، رقابت و اشتغال لطمه وارد می‌شود.